



David Smith

Ela bira e 'cara' pa tres compania petrolero cu a establece na Aruba, David Smith (38) a namora di nos isla y riba nos isla.

UN DECISION STRATEGICO

NATURALMENTE BBO NO TA NA BENEFICIO DI E REFINERIA

El a cuminsa traha pa Coastal Oil Refinery; cu e benta na El Paso Corp., e no mester a haci su lessenaar bashi y finalmente el a keda cu Valero Energy Corp., y a haya mas encargo pero a keda tambe como nan voz y cara. Originalmente, tempo el a cuminsa cu Coastal na aña 1998, e tabata den un otro funcion. El a yega Aruba como Country Manager di CAFCO (Coastal Aruba Fuels Company), encarga pa maneha e administracion di combustibel na e stacionnan di gasolin y mercadeo, pero tambe e tabata atende tumamento di empleado y relacionnan publico. Den e transicion pa El Paso el a dreठा mas den e ramo di atende asuntonan di gobierno y a expande su rol den relacionnan publico. Den e ultimo compra-venta di El Paso pa Valero, el a conoce Bill Greehey, e CEO di Valero e tempo ey. E mes no tabata sa con

importante e encuentro ey lo bira pa su futuro. **"E compania pa cual mi ta traha awor yama NuStar Energy y el a resulta for di un separacion di Valero, ya cu un division di nan a bira mucho grandi segun gobierno. Pues a separa esaki pa crea un compania nobo y Valero a bende su accionnan completo. E ta diferente for di Valero ya cu nos ta atende tur trabou cu ta trata e 'terminal y pipeline' separa for di e refinacion".** Ken ta na cabez di NuStar Energy? Bill Greehey como Chairman of the Board. Ta resulta cu Sr. Greehey a gusta e trabou di Smith asina tanto cu nan a keda cord'e y dia cu nan tabatin un posicion habri, nan a dicidi di inform'e pa mira si e ta interesa y e timing a cay net bon. **"Mi sa cu na Aruba el a muestra manera cu direpente mi a bay, e berdad ta cu bo tin cu evalua oportunidadnan cu ta presenta den bida. Mirando cu**

e posibel doñonan nobo no ta Mericano y kizas tin otro preferencia, mi mester a evalua e oferta profundamente". David Smith ta referi na e interes cu Petrobras a mustra, na momento cu Valero a dicidi cu e ta bay concentra riba su 'core refineries'. E decision aki tabata dificil pa compronde mirando cu e prijs di crudo mundial ta keda subi. *(Florin: Un articulo den 'Wall Street Journal' ta ilustra cu Valero por a cumpra azeta crudo antes for di Mexico, Venezuela y Saudi Arabia bou di un 'deep discount' y bende su productonan refina na e prijs di mercado cu a produci ganashinan grandi pa e compania. Awor cu e prijs di crudo a sigui subi, a bira caro pa e refinarianan cu ta depende di e compra di azeta aki for di otro pais, pa sigui haci ganashi manera antes. Pesey e decision di Valero pa bende. E tipo di refineria aki, manera Aruba tin, ta cumbini un compania cu nan mes tin e petroleo, manera Petrobras.)*

BO MESTER KEDA HONESTO Y ACCESIBEL, ESEY TA E SECRETO DI EXITO: HOPI COMUNICACION

Na Valero Aruba tin mas cu 700 empleado, na su trabou nobo David tin cu atende menos personal, pero esey no ta mas facil na Merca. **“Aki nos tin 352 empleado, pero nan ta reparti den 14 estado Mericano. Pues mi ta biaha hopi, haci hopi conference call y mi meta ta pa bishita cada facilidad den Merca denter di un aña”.** Tabatin speculation cu ta pa motibo di e BBO lo a pone Valero dicidi pa bay, pero Smith ta descarta esaki. **“Mi sa cu den politica lo kier a scucha Valero declara algo asina, pero Valero tambe a bende refineria na Krotz Springs Memphis, Ardmore, Oklahoma, y nan ta evaluando un refineria na New Jersey entre otro. Keremi cu e tabata un decision strategico di maneho pa scohe e rumbo aki. Naturalmente BBO no ta na beneficio di e refineria, pero si Valero perde e caso den arbitrahe, e placa aki ta poni un banda caba den escrow. Pero cada compania kier maximalisa nan ganashi, ta pesey nan ta den business”.** Prome Minister Oduber a yama Valero un mal ciudadano pa e motibo aki, esta di no kier contribui cu e 1% di BBO riba su export. Valero ta mir’e otro, nan ta pensa cu si nan tin ‘tax-holiday’ (te aña 2011) gobierno no tin derecho di cobra nan ‘tax’ pues impuesto, si e areglo ta pa ta ‘liber di impuesto’. Pesey e caso ta den arbitrahe na Hulanda, ta spera un decision otro aña. **“Door di e añanan mi a traha cu diferente gobierno, e no ta facil, pero contal cu nos trata otro cu respet tur cos ta bay bon. Mi a percura pa mi keda mantene contacto cu tur fraccion politico door di e añanan. Asina mes como vocero, tin ora bo ta wordo tira ‘under the bus’, pero por lo general mi experiencia na Aruba tabata hopi positivo. Bo mester keda honesto y accesibel, esey ta e secreto di exito: hopi comunicacion. Mi stima Aruba su hendenan y e bida riba e isla”.** E particular durante e ultimo añanan tabatin momentonan dificil, cu a resulta na momento di casonan den corte, pero David ta mira esakinan como parti di e trabou.

Den benta di un refineria nos sa cu e doñonan nobo ta bishita gobierno, pero realmente con hopi gobierno tin di bisa den e compra-benta? Smith ta bisa cu e tin dos aspecto, uno legal y uno practico. **“Formalmente gobierno tin cu duna un ‘aprobacion’, pero legalmente ta e dos companianan mester bay di acuerdo cu otro. Den esey gobierno ta reuni cu e doñonan nobo y ta purba di saca lo maximo pa e pais. Di mes e doño nobo kier un bon relacion cu gobierno y lo purba complace, si e ta cumbini ambos”.** (Florin: Dia 15 Mei ’08 a sali informacion cu Petrobras no a tuma un decision ainda tocante e compra di e refineria na Aruba. Asina e Presidente di Petrobras Americas Alberto Guimaraes a duna di conoce. Valero ta haciendo reparacion na un planta di ‘vacuum distillation’ cu ta procesa 155,000 bari pa dia. Den un candela na januari esaki a sufri cierto daño y reparacionnan ta kedando cla. E CEO di Valero Bill Klesse a bisa di ta spera di por keda cla cu benta prome cu e di dos cuartal di e aña aki cu esun di Aruba y cu benta di 3 otro refineria prome cu fin di aña.)

E refineria na Aruba ta balora entre 2 pa 3 biyon dollar actualmente y nan a cumpr’e 4 aña pasa pa 455 miyon dollar for di El Paso Corporation. Mirando e posibel compra di Petrobras hopi di e Mericanonan den e refineria tin wowo bek pa bolbe Merca y ta purba di busca trabou bek aya. E empleadonan Arubiano probablemente lo keda manteni na trabou, cu un Arubiano na cabez, esta Ray Buckley. Un persona cu no gusta publicidad, pero ta masha respeta pa su conocimiento. **“Ray Buckley sin duda ta un di e personanan cu mas duro ta traha, cu ami conoce. E t’ey mainta ora mi yega y e ta un di ultimonan pa bay cas. Su conocimiento y vision a hacie esun mas capaz pa su posicion”.**

Hasta mi a wordo acusa di ta encubri cierto informacion

Un situacion preocupante a surgi na Antiyas recientemente. Parlamentarionan Hulandes ta haya cu gobierno Hulandes mester ‘cay aden’ pa asuntonan na e refineria Isla, ya cu parlamentarionan Antiyano no ta defende bida di e ciudadanonan y e daño na medio-ambiente cada bez ta mas grandi. (Florin: Femke Halsema ta un di esnan mas vocal di partido Groen-Links) Nos ta puntra David Smith kico e sa cu e planta di Aruba ta haci pa mengua e daño na nos medio ambiente. **“Tur typo di negoshi tin su consecuencia, hopi biaha bo ta tuma e beneficiantonan y bo ta traha duro pa mengua e desbentahanan. Como ehempel bo por usa como argumento cu usa un cabay ta mihor pa e medio-ambiente cu un auto, y tog nos ta core auto. Loke mi por sigura ta cu Valero a inverti 200 miyon dollar den e ultimo añanan pa reduci e efecto riba nos medio-ambiente, y cu e gas-acido no ta sali mas den aire. Nos a cuminsa cu un programa di recyclo na e planta. A pone un systema di midi e calidad di aire rond di e muraya di e planta y tur resultado ta keda graba. Hasta mi a wordo acusa di ta encubri cierto informacion y esaki no ta e caso. E hecho ta cu mi tabata biba den colony pa tur e añanan ey hunto cu mi famia y keremi cu lo mi no pone e bida di mi famia na peliger na ningun momento”.** Compara cu Merca y Union Europeo, nos leynan pa proteha nos medio-ambiente falta hopi ainda, pero David ta corda nos cu e paisnan ey tin mucho mas aña ta andando cu e asunto y mester duna e departamento di medio-ambiente di gobierno y nos legisladornan e oportunidad pa ‘catch-up’ pa loke ta nos leynan. Pa motibo cu nos no tin gas natural, e refineria ta haya su mes obliga di usa ‘pitch’ como combustibel. A papia un tempo di laga un pipa di gas core di Venezuela pa Aruba, pero e gastonan ta exorbitante.

Si un dia un tanker kibra dilanti di nos beachnan y haci daño ireparable na

nos isla, ken lo ta responsabel? Smith ta bisa cu aunke Valero of cualkier otro doño lo haci nan maximo pa loke ta un catastrofe asina, ta e compania doño di e tankero ta esnan responsabel pa oil spill. **“Valero a haci hopi trabou y preparacion pa maneha cualkier typo di derame di petroleo”.**

Nos ta cambia e tema pa e clarifica un rumor cu Valero a traha encontra di e stacionnan di Texaco na Aruba pa loke ta gasolin cu nan mester. **“Esey no ta posibel pa motibo cu ta gobierno ta esun cu ta pone e prijs di ben- ta di fuel na Texaco. E gastonan pa import’e via barco tabata probablemente mucho mas haltu y nan a dicidi di cumpra serca Valero”.**

E capacidad di e planta na Aruba ta di 275 mil bari pa dia, unabes tur

e reparacionnan keda cla. No tin cla- ridad si Petrobras lo tin cu paga e 1% di BBO, ya cu nan mes tin nan crudo, pues ta depende si e producto cu sali di Aruba ta bay bek Brasil of ta keda exporta di biaha, e departamento di impuesto hunto cu conseheronan fis- cal lo determina esey. Nos ta consulta cu David Smith kico lo ta su recomen- dacion pa gobierno. **“Mester yega e punto na unda tur partido politico ta sinta na mesa y yega na un consensus tocante kico lo ta e mihor pa e futu- ro di e refinaria y e isla. Nos no por keda acusa otro di loke a bay malo of loke no a haci. Di e forma ey tur ta para responsabel pa e futuro di e refinaria”.** David ta bisa cu mirando cu El Paso a hinca 600 miyon dollar den e planta y Valero a caba di hinca 700 miyon dollar, hunto ta 1.3 biyon den 8 aña. Den su concepto e planta ta bas-

ta modernisa. Asina mes e doño nobo tambe lo tin cu inverti.

Dia cu el a casa cu su esposa Jane, e tabata sa cu e dia por yega na unda nan tin cu bay Merca hunto cu nan yiu- nan. Un negoshi cu nan tin inversion aden na Aruba ta Panaderia Huchada. **“E tabata dificil pa laga loke tanto bo stima, pero afortunadamente aki na Corpus Christi tambe tin su calor y cu un bon brisa. E ta un ciudad me- diano y nos a haya un bon school pa nos muchanan. Como cu nos a keda cu Huchada, mi casa lo keda contri- bui na esey for di un distancia. Nos tin hopi famia y amistad, dus nos lo tin cu bolbe Aruba na ki oportunidad nos haya. Spera nos pronto!”** David Smith tin apenas 2 luna cu el a bando- na Aruba, pero ya nan ta soñando cu nan proximo vacacion. 

MESTER YEGA E PUNTO
NA UNDA TUR PARTIDO
POLITICO TA SINTA
NA MESA Y YEGA
NA UN CONSENSUS

